



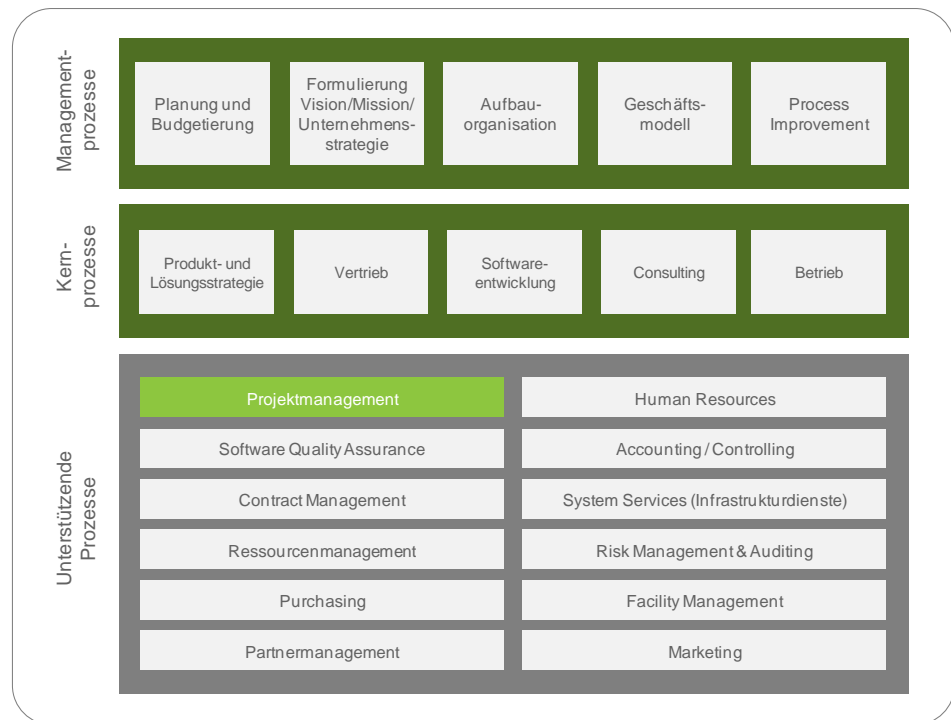
Projektmanagement bei FIS KORDOBA

Ein Projekt ist ein einmaliges Vorhaben einer Aufgabenausführung mit einem festen Anfangs- und Endtermin. Immer häufiger setzen Wirtschaftsunternehmen, Organisationen und die öffentliche Verwaltung „Projekte“ zur Lösung komplexer Aufgaben ein. Damit Projekte erfolgreich sind, ist professionelles Projektmanagement erforderlich – sowie eine entsprechende Ausbildung, in der die zentralen Elemente des Projektmanagements vermittelt werden.

Projektmanagement Methode

Für die Abwicklung von wirtschaftlich und qualitativ erfolgreichen Projekten setzt FIS KORDOBA auf ein professionelles und standardisiertes Projektmanagement mit zertifizierten Projektmanagern.

FIS KORDOBA wendet Projektmanagement Methodik, Prozesse und Vorlagen basierend auf dem internationalen Standard IPMA (International Project Management Association) an. Der IPMA Standard enthält Vorgehensweisen und Best-Practise-Empfehlungen für das Projektmanagement. Entsprechend dem FIS KORDOBA Prozessmodell wurde ein Prozessleitfaden für Projektmanager eingeführt, um das Erreichen definierter Projektziele zu gewährleisten. Die FIS KORDOBA Projektmanager sind entsprechend ausgebildet und IPMA-zertifiziert. Das FIS KORDOBA Projektmanagement im Projekt ist verantwortlich für die Steuerung und Verwaltung des Gesamtprojektes, inhaltliche und quantitative Planung des Projektes sowie das inhaltliche und quantitative Berichtswesen (u. a. Soll-/Ist-Abgleich, etc.).



FIS KORDOBA Prozessmodell

Das FIS KORDOBA Projektmanagement erfolgt auf Basis einer partnerschaftlich abgestimmten Projektvorgehensweise.

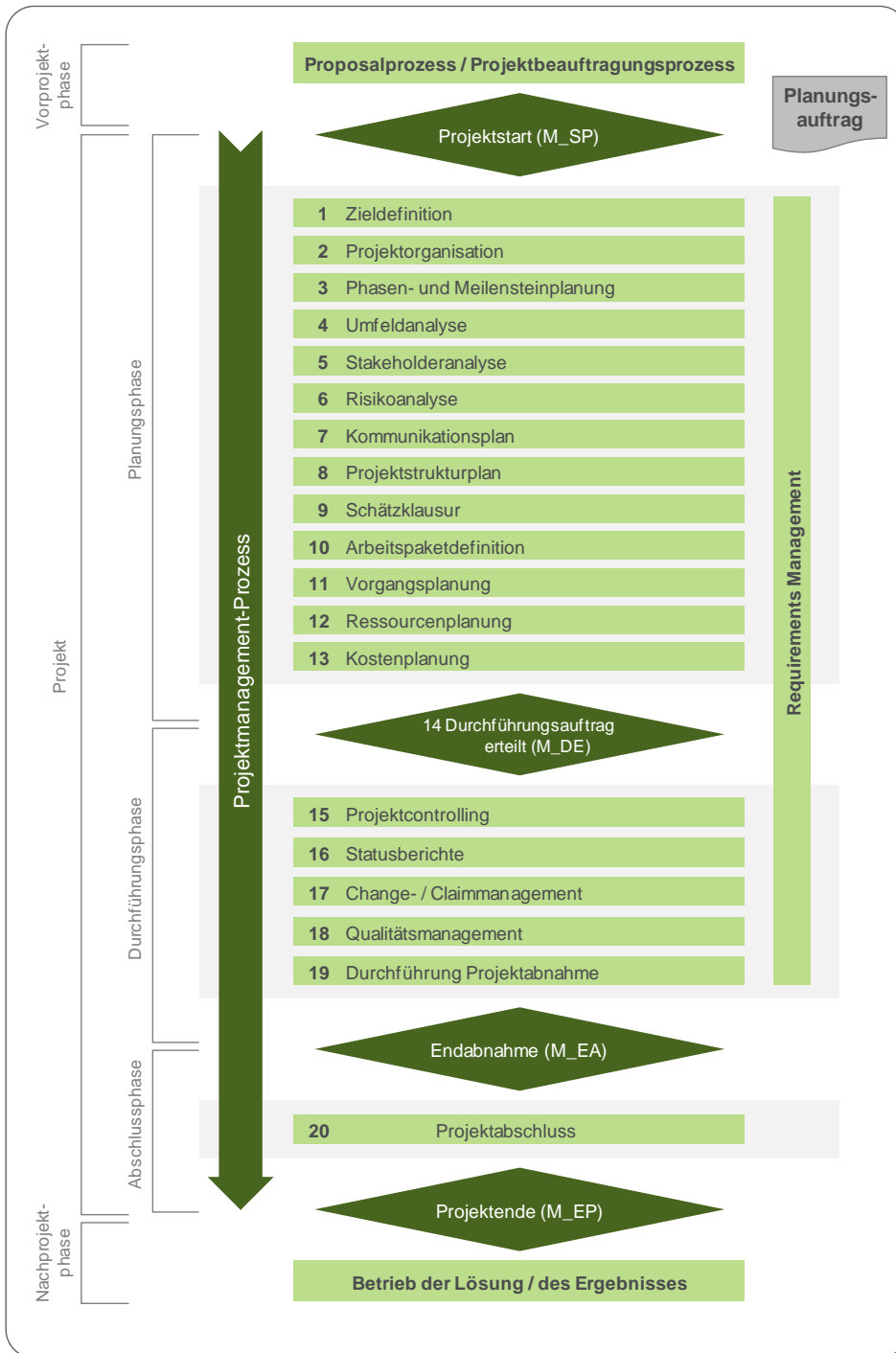
Hierzu gehören im Einzelnen:

- Definition und Abstimmung der genauen Zielsetzung des Projektes
- Erarbeiten eines Meilensteinplans als Basis für die Erreichung des gemeinsamen Projektzieles
- Gemeinschaftliche Planung von Aufgaben und Terminen (Detailprojektpläne)
- Festlegung der Vorgehensweise zur Durchführung der Aufgaben
- Erarbeitung einer gemeinsamen Kommunikations- und Berichtsstruktur im Projekt
- Gemeinschaftliche Überwachung von Leistungen, Lieferungen und Mitwirkungsleistungen
- Bereitstellung geeigneter und ausreichender Personalressourcen
- Projektsteuerung und Controlling der von FIS KORDOBA zu erbringenden Leistungen und Lieferungen unter Anwendung der Projektmanagement- und Softwareentwicklungsprozesse von FIS KORDOBA
- Risikomanagement
- Qualitätsmanagement und Prozesscontrolling
- Definition und Abstimmung des Change Request Verfahrens
- Konzeption und Abstimmung der Abnahme und Produktivsetzung
- Definierter Projektabschluss

Die Projektlaufzeit wird in folgende Phasen aufgeteilt:

- Planungsphase
- Durchführungsphase
- Abschlussphase

Die Durchführungsphase kann in mehrere fachliche Phasen unterteilt werden.



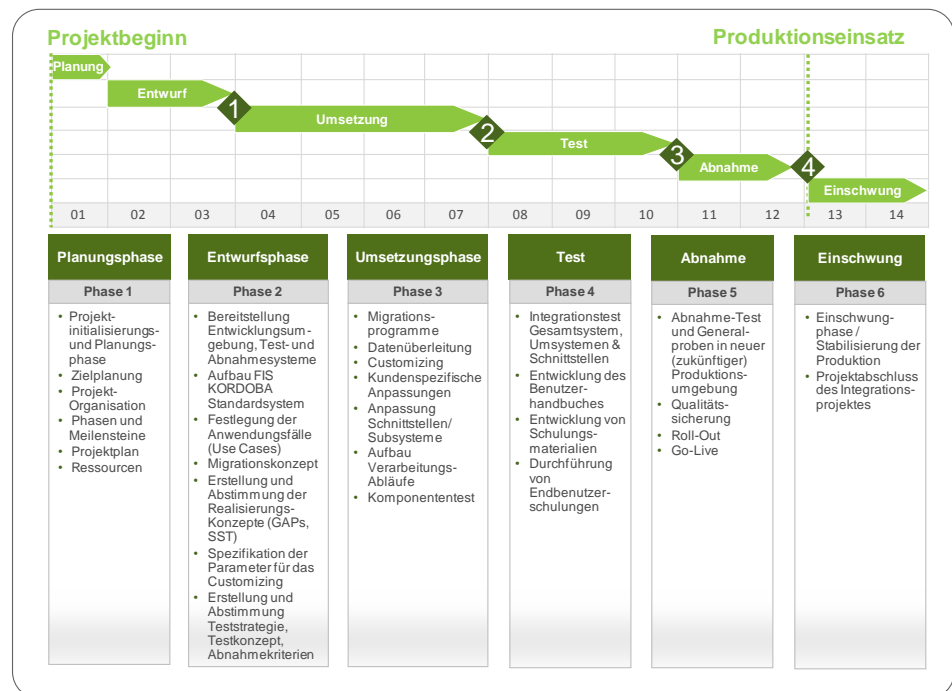
Prozessfluss Projektmanagement

Integration

FIS KORDOBA als Spezialist für Integrationsprojekte bietet das erforderliche Projektmanagement und folgende weitere Projektleistungen an.

- Realisierung von fachlichen Anforderungen und Lieferung der Lösungen, die in den Standardfunktionen der zu integrierenden Produkte nicht enthalten sind
- Realisierung von Schnittstellenfunktionen, welche die Anbindung der Umsysteme der Bank ermöglicht
- Vorbereitung und Einrichtung des Rechenzentrumsbetriebes für die zu betreibenden Produkte
- Parametrisierung (Customizing) und Aufbau der Anwendungen, Integration und Schnittstellen
- Migration: Überführung der Daten in das Zielsystem, inkl. dem Bereitstellen von revisions-sicheren Abstimmunterlagen
- Bereitstellung der technischen Infrastruktur und Unterstützungsleistung für den Entwicklungs- und Test-Betrieb (SW-Verwaltung, System-Support)
- Test der bereitgestellten Anwendungen und Unterstützung der Tests zur Integration des Gesamtsystems der Bank bis zur Produktionsreife
- gemeinschaftliche Vorbereitung des Produktionseinsatzes (Roll-Out) durch FIS KORDOBA und Bank

Beispiel Projektphasenplan



Ergebnisse der Meilensteine

- 1 Die Konzepte bzgl. individueller Software-Anpassungen, Customizing, Migrationsvorgehen, Anbindungen von Umsystemen, Testvorgehen sind erstellt und abgenommen.
- 2 Die erste Test-Migration ist abgeschlossen und der Datenbestand steht bereit; das Customizing der Dialoganwendung und der Verarbeitungsabläufe ist abgeschlossen; die Entwicklung der individuellen Anpassungen ist abgeschlossen sowie die Realisierung der Umsysteme/Schnittstellen; die im Testkonzept festgelegten Integrationstestumgebungen sind bereitgestellt.
- 3 Die Abnahme des Gesamtintegrationstest inkl. Generalprobe ist erfolgt.
- 4 Die Abnahme der Gesamtlösung und die Freigabe zum Go-Live sind erfolgt.

Zusammenfassung

FIS KORDOBA bietet ein standardisiertes und qualifiziertes Projektmanagement für eine effektive und professionelle Projektabwicklung.

Referenzen

Auszug aus unserer Referenzkundenliste

Augsburger Aktienbank AG, Bankhaus Lampe KG, Cortal Consors S.A., Degussa Bank GmbH, Hanseatic Bank GmbH & Co KG, Hamburger Sparkasse AG, ING DiBa AG, TeamBank AG